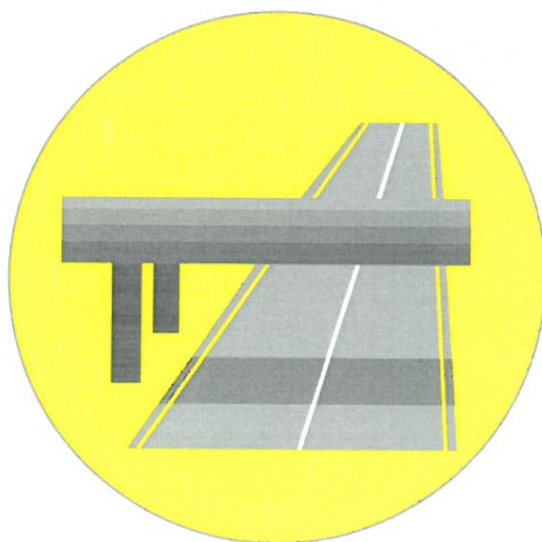

ŽUPANIJSKE CESTE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE d.o.o.

Zagrebačka cesta 44/a

Goričica, Donja Zelina

GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2024. GODINU



Zagreb, svibanj 2025.



Sadržaj

1. UVODNI DIO	1
1.1. Općenito o Društvu	1
1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva	4
2. IMOVINA I RESURSI DRUŠTVA	6
2.1. Dugotrajna imovina Društva	6
2.1.1. Investicije u osnovna sredstva u 2024. godini.....	7
2.2. Ljudski resursi Društva u 2024. godini.....	9
3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, ZAŠTITOM OKOLIŠA, ZAŠTITOM NA RADU I ZAŠTITOM OD POŽARA U 2024. GODINI	11
3.1. Upravljanje kvalitetom	11
3.2. Aktivnosti zaštite okoliša	12
3.3. Izvještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu.....	15
3.4. Zaštita na radu	16
3.5. Zaštita od požara	17
4. POSLOVNO OKRUŽENJE DRUŠTVA	19
5. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2024. GODINI.....	21
5.1. Struktura prihoda ostvarenih u 2024. godini	21
5.1.1. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2024. godini	22
5.2. Struktura rashoda u 2024. godini.....	27
5.3. Bilanca	28
5.4. Račun dobiti i gubitka u 2024. godini	29
6. FINACIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA.....	30
7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA	31
8. BUDUĆI RAZVOJ ŽUPANIJSKIH CESTA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE D.O.O.	37
9. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA	39



1. UVODNI DIO

1.1. Općenito o Društvu

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o., Društvo za održavanje i zaštitu cesta, građevinarstvo i projektiranje, sa sjedištem u Goričici, Donja Zelina, Zagrebačka cesta 44/a, u sadašnjem obliku i nazivu nastalo je temeljem Zakona o javnim cestama (N.N.br. 100/96). Tijekom svojeg poslovanja, koje je započelo 1962. godine, Društvo je doživjelo niz promjena u organizacijskom smislu i načinu financiranja. Tako je od 1962. godine do 1978. godine Društvo djelovalo pod nazivom "Poduzeće za ceste Zagreb", a od 1978. godine pod nazivom "Radna organizacija za održavanje, rekonstrukciju i izgradnju cesta" Društvo je djelovalo do 1991. godine. U razdoblju od 1991. do 1997. godine Društvo se je nalazilo u sastavu Javnog poduzeća "Hrvatske ceste".

Donošenjem Zakona o javnim cestama (N.N. br. 100/96) 1996. godine, dolazi do nove reorganizacije pa Društvo od 01.01.1998. godine počinje djelovati pod današnjim nazivom "Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.". Društvo je u 100 postotnom vlasništvu Zagrebačke županije, registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu.

Temeljni kapital Društva iznosi 3.100.000,00 eura.

Osnovna djelatnost Društva jesu sljedeći poslovi :

- poslovi građenja i rekonstrukcije javnih cesta
- poslovi održavanja javnih cesta
- proizvodnja asfaltnih mješavina
- ostali poslovi propisani Zakonom, a koji služe obavljanju osnovne djelatnosti.

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. redovno održavaju državne, županijske i lokalne ceste na području Zagrebačke, Krapinsko – zagorske i Sisačko – moslavačke županije. Održavanje se provodi preko terenskih operativnih jedinica (radnih jedinica i cestarija), koje su raspoređene po teritorijalnom principu. Operativne jedinice (prema području koje održavaju) su:



- *Radna jedinica Zagreb 1*
- *Radna jedinica Zagreb 2*
- *Radna jedinica Krapina*
- *Radna jedinica Zabok*
- *Radna jedinica Vrbovec*
- *Radna jedinica Kutina.*

Radovima koordiniraju stručne službe u *Upravi Društva*, koje provode pripreme u dijelu ugovaranja radova, nabave materijala, sredstava rada, ugovaranju dodatnih kapaciteta mehanizacije te prate i analiziraju realizaciju radova na terenu, a vrše i koordinaciju rada između terenskih operativnih jedinica. Djelatnici zaposleni u stručnim službama *Društva* imaju srednju, odnosno višu i visoku stručnu spremu, a zastupljeni su različiti profili zanimanja (građevinarstvo, promet, ekonomija, pravo i dr.).

Tijekom 2018. godine uvedena je razina nadzornih inženjera odnosno odgovornih osoba za planiranje i izvršenje radova u redovnom te izvanrednom održavanju i građenju, a sve u svrhu povećanja razine stručnosti, kvalitete izvršenja radova, pravodobnosti u izvršenju radova te bolje komunikacije i fleksibilnosti između pojedinih operativnih jedinica, odnosno službi.

Terenske operativne jedinice *Službe za redovno održavanje i zaštitu cesta* u svojem radu putem nadzornog inženjera surađuju sa susjednim operativnim jedinicama ili službama radi koordinacije i eventualnog popunjavanja kapaciteta u procesu *redovnog održavanja javnih cesta*. Sve organizacijske jedinice su opremljene vozilima i mehanizacijom za kvalitetno obavljanje poslova redovitog održavanja cesta.

Mehanizacijom i strojevima upravlja *Sektor za mehanizaciju* kroz *Odjel za upravljanje mehanizacijom i transportom*. U *Sektor za mehanizaciju* organizacijski pripada i *Odjel za održavanje mehanizacije* s pripadajućom centralnom mehaničkom radionom u Goričici, koji je zadužen za redovno održavanje te otklanjanje kvarova na vozilima, strojevima i opremi.

Poslove građenja te izvanrednog održavanja prometnica vrši *Služba za izvanredno održavanje i građenje*, a za planiranje i vođenje projekata odgovorni su voditelji projekata, odnosno



inženjeri. *Društvo* je opremljeno strojevima za poslove izrade horizontalne signalizacije koje izvodi preko *Odjela za signalizaciju i regulaciju prometa*.

Za proizvodnju svih vrsta asfaltnih mješavina zadužen je *Odjel za proizvodnju asfalta* kroz Asfaltnu bazu Gradec (pored Vrbovca). *Društvo* je opremljeno vozilima, sredstvima i djelatnicima koji obavljaju poslove nadzora nad stanjem i prohodnosti javnih cesta – tzv. *Ophodarska služba*. Ophodari su stacionirani u radnim jedinicama Krapina, Zabok, Zagreb 1, Zagreb 2, Vrbovec i Kutina.

Podaci prikupljeni "ophodarenjem" prosljeđuju se (dojavljuju) u mjesto stalnog dežurstva – *Radnu jedinicu za dežurstvo*, koja je smještena u Goričici, Zagrebačka 44a i dežurna je 24 sata dnevno.

Vodeći se načelima društveno odgovornog poslovanja, *Društvo* posebnu pažnju posvećuje sustavu *Upravljanja kvalitetom i okolišem*, koje je postavljeno kao strateško usmjerenje i osnova poslovne politike *Društva*. Svjesno svojeg ekonomskog i društvenog utjecaja te utjecaja na okoliš, *Društvo* svoje poslovne procese održavanja, gradnje i zaštite javnih cesta nastoji realizirati što efikasnije, uz primjenu čitavog niza mjera i postupaka iz područja upravljanja kvalitetom i zaštite okoliša.

Rezultat spomenutih mjera i aktivnosti su certifikati *ISO 9001* i *ISO 14001* za upravljanje kvalitetom i okolišem koje *Društvo* posjeduje od 2007. godine.

Izvrsnost u svim segmentima poslovanja, *Društvo* nastoji ostvariti kontinuiranim unaprjeđenjem poslovne izvedbe u svim svojim aktivnostima, kako bi se osigurala realizacija postavljenih poslovnih ciljeva, stvaranje dodatnih vrijednosti te uz društveno odgovorno poslovanje, ostvarila uspješnost i sigurnost poslovanja *Društva* u cjelini.

Društvo je tijekom 2019. godine usvojilo akcijski plan te sukladno planu provodi mjere *Antikorupcijskog programa*, kojima se jača integritet, odgovornost i transparentnost u radu, jačaju uvjeti za sprječavanje korupcije na svim razinama te afirmira pristup "nulte tolerancije" na korupciju.



1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva

Organe Društva čine: Skupština Društva, Nadzorni odbor Društva i Uprava – direktor Društva.

Skupštinu Društva čini Zagrebačka županija, 100% vlasnik i jedini član Društva.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od devet članova, od kojih osam članova bira Skupština Društva, a jednog člana imenuje Radničko vijeće iz reda radnika sukladno odredbama *Zakona o radu*.

Uprava Društva se sastoji od jednog člana – direktora koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno, a direktora Društva imenuje Skupština Društva na prijedlog Nadzornog odbora Društva.

Organizacijsku strukturu Društva karakterizira specijalizacija po vrstama poslova na ključne poslovne funkcije Društva, a to su tehnički poslovi (temeljni poslovni procesi Društva), mehanizacija (uz zaposlenike ključni resurs Društva), ekonomski i opći poslovi te komercijalni poslovi. Objedinjavanje svih organizacijskih jedinica koje izvršavaju temeljne procese u jedan sektor omogućava se učinkovitija koordinacija i iskorištenost dostupnih resursa i realizacija ugovorenih radova.

Sektor tehničkih poslova obuhvaća poslovne aktivnosti u izvođenju radova u kojima se očituje osnovna djelatnost Društva – redovno i izvanredno održavanje prometnica. *Služba za pripremu i proizvodnju* kroz projektiranje radova, normiranje i interni nadzor izvršenja radova, pruža stručnu i kvalitativnu podršku "operativnim službama" – *Službi za redovito održavanje i zaštitu cesta* i *Službi za izvanredno održavanje i građenje* te u asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca) proizvodi potrebne asfaltne mješavine.

Sektor za mehanizaciju s pripadajućim odjelima – *Odjelom za upravljanje mehanizacijom i transportom* i *Odjelom za održavanje mehanizacije* predstavlja ključan resurs za realizaciju radova, stoga ju definira centralizirano upravljanje u vidu zasebnog sektora kroz dva segmenta – planiranje i raspoređivanje dostupnih resursa mehanizacije te održavanje mehanizacije.



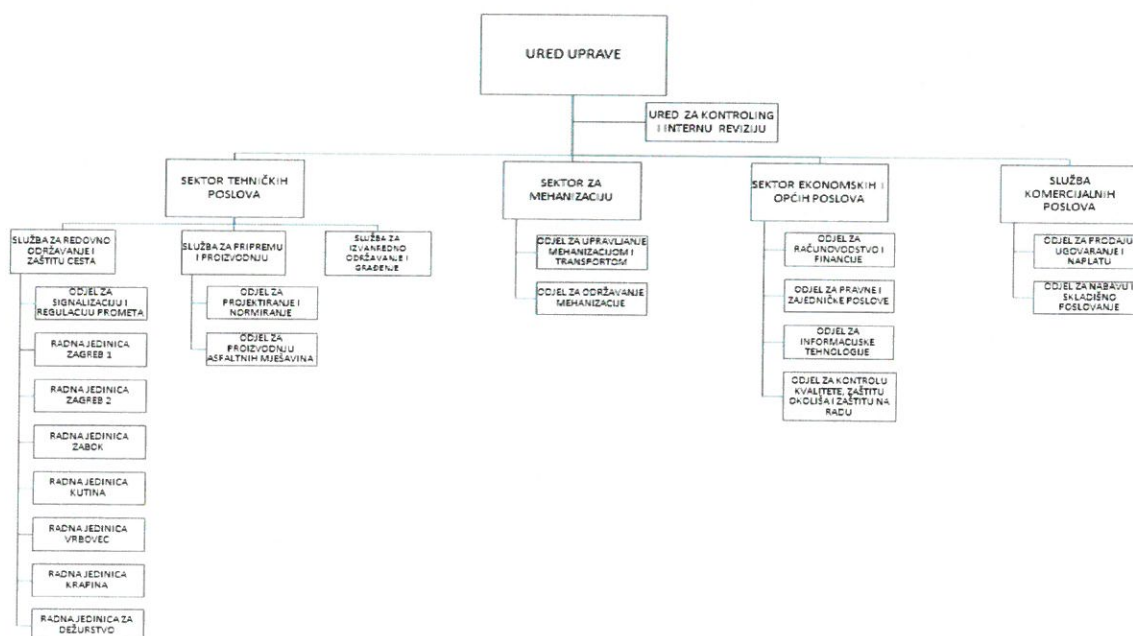
Centralizacija svih poslovnih procesa podrške i pripadajućih funkcija, obuhvaća i usklađuje sve procese podrške i na taj način omogućava učinkovitiju podršku temeljnom poslovanju Društva.

Sektor ekonomskih i općih poslova obuhvaća odjele koji obavljaju poslove iz područja financija – Odjel za računovodstvo i financije, iz područja pravnih i zajedničkih poslova – Odjel za pravne i zajedničke poslove te Odjel za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu koji inicira i provodi sve aktivnosti u području upravljanja kvalitetom i zaštite okoliša te mjerama zaštite na radu. Odjel informacijskih tehnologija ima ulogu informatičke podrške svim poslovnim procesima Društva.

Ured za kontroling i internu reviziju realizira aktivnosti analize i poslovnog izvještavanja posloводства, razvoja izvještajnog sustava i optimiziranja funkcionalnosti poslovnog sustava u cjelini te realizira aktivnosti postavljanja kontrolnih mehanizama i razvoja sustava unutarnjih kontrola u poslovanju Društva.

Služba komercijalnih poslova izdvojena je u zasebnu službu koja obuhvaća poslovne aktivnosti prodaje i nabave, koja za cilj ima realizirati učinkovitu prodaju i ugovaranje profitabilnih poslova te pravovremenu i najpovoljniju nabavu.

Slika 1. Organizacijska struktura Društva Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.



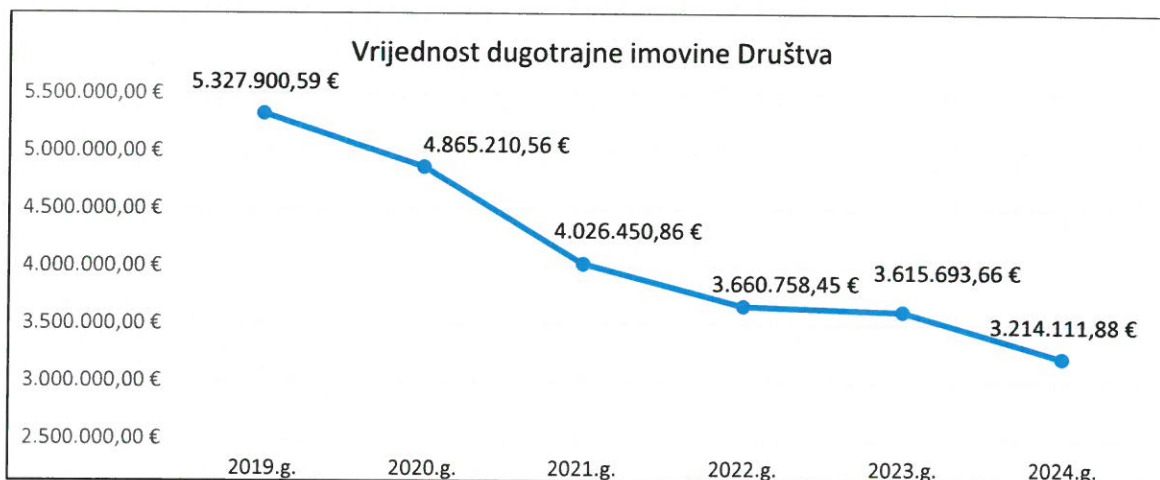


2. IMOVINA I RESURSI DRUŠTVA

2.1. Dugotrajna imovina Društva

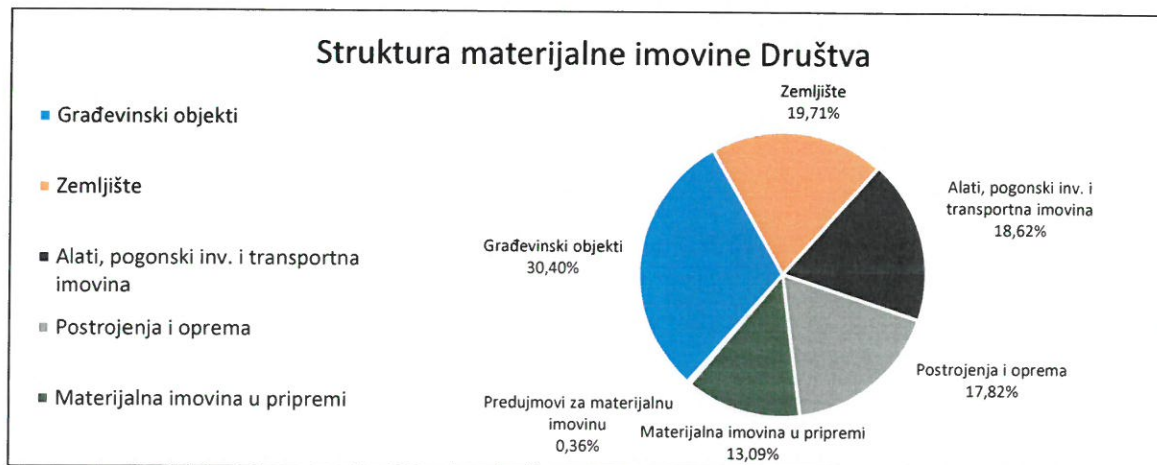
Društvo primarno obavlja djelatnost redovnog (ljetnog i zimskog) te izvanrednog održavanja prometnica, koja zahtijeva kvalitetnu opremljenost osnovnim sredstvima, koja čine vrijednost dugotrajne imovine. Ukupna knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 3.214.111,88 eura.

Slika 2. Prikaz vrijednosti dugotrajne imovine Društva u razdoblju 2019.g. – 2024.g.



Strukturu dugotrajne imovine Društva gotovo u cijelosti čini materijalna imovina s 99,61%, dok nematerijalna imovina čini preostalih 0,21% ukupne vrijednosti dugotrajne imovine.

Slika 3. Struktura materijalne imovine Društva na 31.12.2024.g.





Najveći udio u strukturi vrijednosti materijalne imovine Društva čini vrijednost građevinskih objekata s 30,40%, zatim zemljišta s 19,71% vrijednosti, alati, pogonski inventar i transportna imovina s 18,62%, slijedi vrijednost postrojenja i opreme sa 17,82%, zatim vrijednost materijalne imovine u pripremi s 13,09% te predujmovi za materijalnu imovinu s udjelom od 0,36% u ukupnoj vrijednosti materijalne imovine Društva.

U vrijednost dugotrajne materijalne imovine ulazi i vrijednost vozno – strojnog parka kojim Društvo raspolaže, a čine ga osobna, cestarska, ophodarska i teretna vozila, strojevi s pripadajućom opremom te manja radna mehanizacija. Ova osnovna sredstva predstavljaju ključne resurse za provedbu aktivnosti ljetnog i zimskog održavanja prometnica te ostalih projekata koje Društvo realizira.

Zbog svih specifičnosti aktivnosti i radova u ljetnom i zimskom održavanju prometnica, iznimno je važna adekvatna opremljenost Društva prethodno navedenim kategorijama vozila i strojeva te da su ista u svakom trenutku tehnički ispravna i funkcionalno usklađena sa zahtjevima i dinamikom svakodnevnih radnih aktivnosti.

2.1.1. Investicije u osnovna sredstva u 2024. godini

S ciljem učinkovitog upravljanja resursima dugotrajne imovine te osiguranja adekvatne opremljenosti za izvođenje složenih poslovnih procesa ljetnog i zimskog održavanja javnih cesta, *uprava Društva* dosljedno provodi aktivnu investicijsku politiku. Takav pristup temelji se na kontinuiranim ulaganjima u jačanje i obnovu resursa, u skladu s poslovnim prioritetima, zahtjevima tržišta te raspoloživim financijskim sredstvima Društva.

Investicije obuhvaćaju nabavu vozila i strojeva, opreme, manje radne mehanizacije - strojeva i alata te obnovu i nadogradnju infrastrukturnih objekata, čime se podiže razina učinkovitosti poslovnih procesa, jača operativna sposobnost Društva i ostvaruje tehnološki napredak. Time se osigurava viša radna učinkovitost, kvaliteta izvedenih radova u skladu sa zahtjevima investitora, skraćuju vremenski rokovi izvođenja radova te smanjuje potreba za angažiranjem podizvoditelja.



Proces ulaganja i nabave započinje izradom detaljnih analiza trenutnog stanja i očekivanih potreba, koje služe kao temelj za izradu *studije isplativosti ulaganja* te *plana investicija*. *Plan investicija*, temeljen na prijedlogu *Nadzornog odbora*, usvaja *Skupština Društva*, nakon čega slijedi realizacija postupaka nabave. Analiza ulaganja obuhvaća procjenu trenutnih i budućih poslovnih zahtjeva te detaljnu analizu i odabir najoptimalnijih opcija financiranja, s primarnim ciljem održavanja financijske stabilnosti Društva.

Uprava Društva kontinuirano prati realizaciju planiranih investicija te prema potrebi prilagođava prioritete u skladu s promjenama na tržištu i novonastalim poslovnim okolnostima. Na taj način se osigurava kvalitetna opremljenost za obavljanje radnih zadataka, održivi razvoj i dugoročna konkurentnost Društva na tržištu usluga izgradnje i održavanja prometnica te prometne infrastrukture.

Tijekom 2024. godine, realizirana su ulaganja u kupnju i povećanje vrijednosti osnovnih sredstva u ukupnom iznosu od 299.260,12 eura. Značajnije (prema financijskom iznosu) investicije iskazane su u tabličnom prikazu - Tablica 1.

Tablica 1. Značajnije investicije u osnovna sredstva u 2024. godini.

Osnovno sredstvo	količina
Cestarsko teretno vozilo - kombi	4
Stroj za čišćenje kanala	1
Pokretni semafor sa semaforskim odbrojivačem (par)	1
Radarski mjerač brzine	2
Pumpa za bitumen	1
Pumpa za tekuće aditive	1
Sunčana (fotonaponska) elektrana	1

Uz značajnije investicije iskazane u tabličnom pregledu, tijekom 2024. godine, realizirana su i pojedinačna ulaganja u manju radnu mehanizaciju, alate, uređaje te uredsku opremu, koja se svakodnevno koriste u obavljanju radnih zadataka unutar poslovnih procesa Društva.



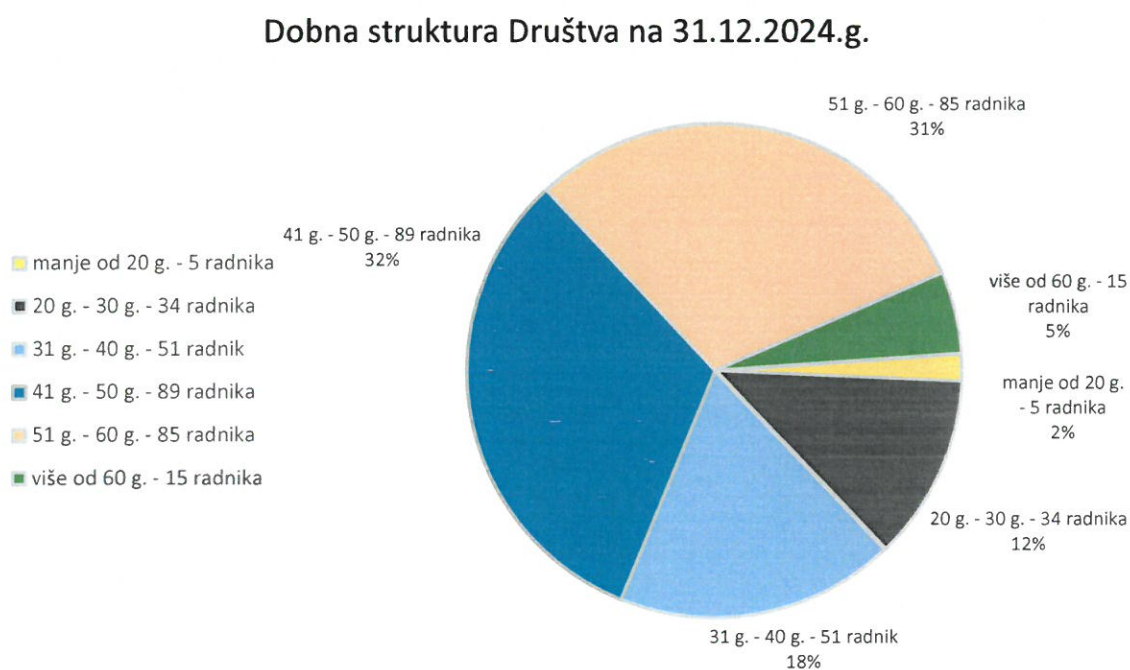
2.2. Ljudski resursi Društva u 2024. godini

Na dan 01.01.2024. godine Društvo je zapošljavalo ukupno 283 radnika, od čega 252 radnika kroz radni odnos na neodređeno vrijeme te 31 radnika kroz radni odnos na određeno vrijeme.

Na 31.12.2024. godine Društvo je zapošljavalo ukupno 279 radnika, od kojih 255 radnika na neodređeno te 24 radnika kroz radni odnos na određeno vrijeme.

Tijekom 2024. godine u Društvu je bilo zaposleno prosječno 280 radnika, dok je prema ostvarenim satima rada u 2024. godini Društvo brojalo 263 radnika.

Slika 4. Dobna struktura radnika Društva na dan 31.12.2024.g.

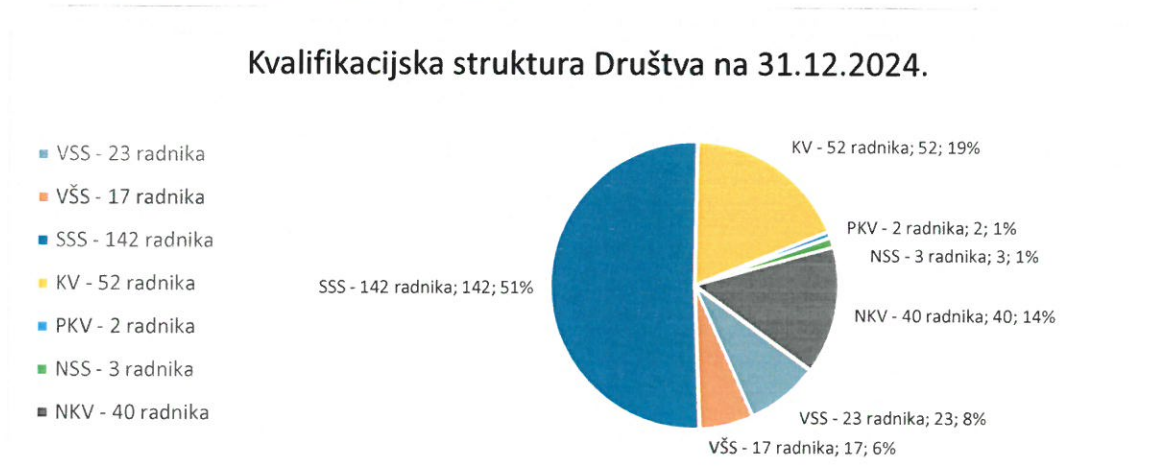


Graf dobne strukture radnika zaposlenih u Društvu na dan 31. prosinca 2024. godine prikazuje da se većina radnika (63%) nalazi u srednjoj i zreloj životnoj dobi. Najveći udio u strukturi čine radnici u kategoriji od 41 do 50 godina – ukupno 89 radnika (32%) te radnici u dobi od 51 do 60 godina – ukupno 85 radnika (31%). Slijede skupine od 31 do 40 godina – 51 radnik (18%) te 20 do 30 godina – 34 radnika (12%). Radnici mlađi od 20 godina činili su 2% udjela u strukturi zaposlenih – 5 radnika, dok su radnici stariji od 60 godina činili 5% udjela – 15 radnika.



Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo je zapošljavalo ukupno 279 radnika, čija se kvalifikacijska struktura dominantno oslanjala na srednju stručnu spremu (SSS) koja je brojala 142 radnika, odnosno 51%. u kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih. Značajan udio činile su kategorije KV radnika s 52 radnika – 19% te NKV radnika s 40 radnika – 14%. Zaposlenici s visokom (VSS) i višom stručnom spremom (VŠS) činili su ukupno 14% radne snage – od toga je VSS zastupljena s 23 radnika (8%), a VŠS sa 17 radnika (6%). Preostali udio u kvalifikacijskoj strukturi Društva činile su kategorije NSS radnika – 3 radnika (1%) te kategorija PKV radnika – 2 radnika (1%).

Slika 5. Kvalifikacijska struktura Društva - 31.12.2024.g.



Društvo dosljedno provodi politiku poslovanja koja se temelji na sustavnom upravljanju ljudskim resursima, uz poštivanje svih radničkih prava definiranih *Pravilnikom o radu Društva* te *Kolektivnim ugovorom*. Njima se radnicima osiguravaju brojna materijalna i nematerijalna prava, uključujući regres za godišnji odmor, nagrade za radne rezultate, poklone za djecu, jubilarne nagrade, kao i financijska potpora u slučajevima dugotrajnih bolovanja, liječenja ili smrti članova obitelji.

Kao oblik radničkog zastupanja i sudjelovanja u odlučivanju, unutar Društva aktivno djeluje podružnica *Sindikata komunalnih, prometnih i srodnih djelatnosti Hrvatske*, podružnica *Nezavisnog cestarskog sindikata* te *Radničko vijeće*, koje zaposlenicima omogućuju pravovremeno informiranje o poslovanju Društva te uključenost u savjetovanje i donošenje odluka koja se odnose na zaštitu i ostvarivanje radničkih prava.



3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, ZAŠTITOM OKOLIŠA, ZAŠTITOM NA RADU I ZAŠTITOM OD POŽARA U 2024. GODINI

Društvo dosljedno i sustavno provodi upravljanje kvalitetom svojih poslovnih aktivnosti, s naglaskom na njihov pozitivan doprinos očuvanju okoliša. Uz to, primjenjuje sve relevantne mjere i aktivnosti kako bi se u svim poslovnim procesima osigurali visoki standardi kvalitete, zaštite na radu i zaštite od požara.

3.1. Upravljanje kvalitetom

Sustav upravljanja kvalitetom temelji se na zahtjevima međunarodne norme ISO 9001, s osnovnim ciljem potpunog ispunjavanja zahtjeva vezanih uz kvalitetu procesa, radova i proizvoda. Politika kvalitete predstavlja strateški smjer i temeljnu odrednicu poslovanja Društva, usmjerenu na postizanje maksimalne učinkovitosti i povoljnog utjecaja na okoliš u održavanju, izgradnji i zaštiti javnih cesta.

Odjel za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu ključni je nositelj svih mjera, postupaka i aktivnosti koje Društvo kontinuirano provodi u području upravljanja kvalitetom. Ove aktivnosti formalno su potvrđene certifikatom sustava upravljanja kvalitetom i okolišem ISO 9001, koji Društvo posjeduje od 2007. godine.

Krajem 2024. godine proveden je nadzor od strane certifikacijske kuće, sukladno zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001 (zajednički implementiran sustav upravljanja kvalitetom i okolišem). Tijekom prosudbe nisu utvrđene nesukladnosti, već su samo navedena moguća poboljšanja.

Uz navedene certifikate Društvo posjeduje i certifikat o sukladnosti kontrole tvorničke proizvodnje za bitumenske mješavine ISO 13108, čime se potvrđuje ispunjavanje svih propisanih normi. Vanjski nadzorni pregled sukladno navedenoj normi održava se jednom godišnje.



Tijekom mjeseca prosinca 2024. godine, tim za kvalitetu i okoliš je u svim organizacijskim jedinicama Društva organizirao, pripremio i proveo 20. *Unutarnju prosudbu* prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001 te prema postupku P-11.

Na unutarnjoj prosudbi nije bilo nesukladnosti, tek je dano nekoliko preporuka na temelju kojih su izvršene korekcije u svakodnevnim poslovnim aktivnostima.

U području *sustava upravljanja kvalitetom*, postavljeni su ciljevi koji su većinom ispunjeni i realizirani; izvršeno je utvrđivanje i procjena rizika, izrađen je registar rizika, utvrđen je plan osposobljavanja radnika, izrađena je lista dobavljača kao i lista odobrenih vanjskih pružatelja usluga, provedena je ocjena zadovoljstva kupaca, izrađena je godišnja ocjena *uprave* te je ispunjeno niz drugih zahtjeva i aktivnosti koje su definirane navedenim normama.

Kao i prethodnih godina, provedena je anketa o zadovoljstvu investitora i kupaca u kojoj isti iskazuju zadovoljstvo realiziranim radovima i uslugama Društva. Za 2024. godinu prosječna ocjena iznosi 4.49 od mogućih 5.00, tako da se dobiveni rezultati mogu ocijeniti vrlo dobrim, ali i obvezujućima na još veći angažman u postavljanju viših standarda izvedbe poslovnih aktivnosti te uvođenju procesnih i tehnoloških inovacija u svoje svakodnevno poslovanje, kako bi uz kontinuirano povećanje kvalitete realiziranih radova, Društvo u potpunosti ispunilo zahtjeve i očekivanja investitora.

3.2. Aktivnosti zaštite okoliša

Društvo dugi niz godina posjeduje certifikat ISO 14001 te provodi aktivnosti i mjere kojima je cilj sprečavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprečavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu te povrat okoliša u stanje prije nastanka štete.

Slijedom toga je u 2024. godini izvršeno niz aktivnosti sukladno zakonskim propisima i zahtjevima normi ISO standarda. U svim organizacijskim jedinicama sakupljaju se i sortiraju određene količine otpada te se isti uz svu propisanu prateću dokumentaciju zbrinjava od strane ovlaštenih tvrtki za obavljanje djelatnosti zbrinjavanja i gospodarenja otpadom.



Zbrinjava se otpad koji nastaje kroz obavljanje osnovne djelatnosti Društva, ali i otpad koji *ophodarska služba* prikupi prilikom obilaska cesta – ophodarenja te otpad nastao kod prometnih nezgoda (gume, plastika, staklo, komunalni otpad i sl.). Za nastali otpad vodi se evidencijska dokumentacija u skladu sa *Zakonom o zaštiti okoliša* u *web aplikaciji*, koje je u potpunosti usklađeno (ažurirano) sa svim važećim propisima i normama u Republici Hrvatskoj te obuhvaća kompletnu evidenciju praćenja otpada, od njegovog nastanka pa sve do procesa zbrinjavanja.

Zbog unapređenja kvalitete zaštite okoliša i objekata te stvaranja boljih radnih uvjeta, tijekom 2024. godine Društvo je izvršilo:

- zbrinjavanje otpada – u 2024. godini zbrinuto je ukupno 75.482 kg otpada, od čega je zbrinuto 17.062 kg opasnog otpada (otpadna boja, razne emulzije i otopine, otpadno motorno ulje, muljevi iz separatora, zauljena voda iz separatora, ambalaža s ostacima opasnih tvari, filtri za ulje, odbačena oprema s opasnim komponentama, flou cijevi, otpadni antifriz, elektronička oprema, hidraulična crijeva i otpadni akumulatori) i 58.420 kg neopasnog otpada (otpadna plastika, otpadne gume, otpadno staklo, otpadni aluminij, drvena ambalaža, miješana ambalaža, otpadni filtri za zrak, otpadno željezo, miješani glomazni otpad i otpadni papir),
- redovnu godišnju prijavu podataka za 2024. godinu elektronskim putem u *Registar onečišćavanja okoliša*, koji je u nadležnosti Ministarstva zaštite okoliša i energetike, a sve temeljem *Zakona o zaštiti okoliša* i *Pravilnika o registru onečišćavanja okoliša*,
- godišnji servis klima uređaja i ventilokonvektora po objektima,
- ocjenjivanje značajnih aspekata okoliša,
- postavljanje solarnih panela na krovnište zgrade Sektora za mehanizaciju,
- čišćenje i odmašćivanje montir graba u sektoru za mehanizaciju,
- nabava 4 nova spremnika (otpadno željezo, otpadna plastika, otpadni aluminij i otpadne gume) za otpad u RJ Vrbovec ,
- nabava spremnika za otpadni papir i karton u Sektoru za mehanizaciju,



- temeljem *Zakona o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja*, stručno je osposobljeno 3 radnika za servis klimatizacijskih uređaja u motornim vozilima.

Tijekom godine je izvršen unutarnji nadzor zaštite okoliša po svim radnim jedinicama te je posvećena veća briga za zaštitu okoliša, sakupljanje, sortiranje i zbrinjavanje nastalog otpada. Tijekom 2024. godine nije bilo inspekcijskih nadzora te nije zabilježena niti jedna incidentna situacija zagađenja okoliša.



3.3. Izvještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu

U 2024. godini je proizvedeno i zbrinuto ukupno 75.482,00 kg otpada, od čega 17.062,00 kg opasnog otpada te 58.420,00 kg neopasnog otpada.

IZVJEŠTAJ O PROIZVEDENOM I ZBRINUTOM OTPADU (01.01.2024.–31.12.2024.)

Tablica 2. Proizvedeni i zbrinuti otpad u 2024. godini

REDNI BROJ	VRSTA OTPADA	KLJUČNI BROJ	MJESTO NASTANKA	NAČIN SKLADIŠTENJA	KOLIČINA (kg)
1.	OTPADNA BOJA	08 01 11*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	1.950,00
2.	EMULZIJE I OTOPINE	12 01 09*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	2.160,00
3.	OTPADNO MOTORNO ULJE	13 02 05*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	1.350,00
4.	OSTALA MOTORNA ULJA	13 02 08*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	800,00
5.	MULJEVI IZ SEPARATORA	13 05 02*	MEHANIZACIJA	SEPARATOR	4.000,00
6.	ZAUJENA VODA IZ SEPARATORA ULJE/VODA	13 05 07*	MEHANIZACIJA	SEPARATOR	3.450,00
7.	DRVENA AMBALAŽA	15 01 03	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	4.380,00
8.	MJEŠANA AMBALAŽA	15 01 06	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	620,00
9.	AMBALAŽA SA OSTACIMA OPASNIH TVARI	15 01 10*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	1.015,00
10.	FILTRI ZA ZRAK	15 02 03	ZABOK	SPREMNIK	200,00
11.	OTPADNE GUME	16 01 03	MEH./VRBOVEC/ZABOK	OSTALO	10.880,00
12.	FILTRI ZA ULJE	16 01 07*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	110,00
13.	OTPADNI ANTIFRIZ	16 01 14*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	190,00
14.	OTPADNO STAKLO	10 01 20	PROMETNICE	OSTALO	40,00
15.	HIDRAULIČNA CRIJEVA	16 01 21*	ZABOK	SPREMNIK	101,00
16.	ODBAČENA OPREMA S OPASNIM KOMPONENT.	16 02 13*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	140,00
17.	ODBAČENA OPREMA	16 02 14*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	560,00
18.	AKUMULATORI OTPADNI	16 06 01*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	1.100,00
19.	PLASTIKA OTPADNA	17 02 03	MEH./VRBOVEC/ZABOK	SPREMNIK	4.880,00
20.	OTPADNI ALUMINIJ	17 04 02	MEH./VRBOVEC	SPREMNIK	340,00
21.	ŽELJEZO OTPADNO	17 04 05	MEH./VRBOVEC/ZABOK	SPREMNIK	23.520,00
22.	MJEŠANI METALI	17 04 07	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	6.220,00
23.	OTPADNI PAPIR	20 01 01	MEH./UPRAVA	KUTIJE ZA PAPIR	1.140,00
24.	FLUORESCENTNE CIJEVI	20 01 21*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	42,00
25.	ODBAČENA ELEKTRIČNA I ELEKTRONIČKA OPREMA	20 01 35*	VRBOVEC	OSTALO	94,00
26.	GLOMAZNI OTPAD	20 03 07	PROMETNICE	OSTALO	6.200,00
UKUPNO:					75.482,00 (kg)

*opasni otpad



3.4. Zaštita na radu

Mjere zaštite na radu provode se u skladu s propisima te prema izrađenoj i usvojenoj procjeni rizika, slijedom kojih je u 2024. godini izvršen niz aktivnosti:

- za novozaposlene radnike i radnike koji su promijenili radna mjesta organizirana su i izvršena osposobljavanja za rad na siguran način te za rad sa računalom za radnike koji rade na računalu više od 4 sata dnevno,
- novozaposleni radnici i radnici koji su raspoređeni na poslove s posebnim uvjetima rada te novozaposleni radnici i radnici koji rade više od 4 sata dnevno na računalu upućeni su na liječnički pregled kod ovlaštene ustanove, odnosno specijaliste medicine rada,
- zdravstveni pregled za provjeru radne sposobnosti radnika koji su raspoređeni na poslove noćnog rada,
- radnici su osposobljeni za rukovatelje specijalnim strojevima i uređajima (motorna kosilica, motorna pila, kombinirka, rezač asfalta i betona, traktor s priključcima, bager, hidraulična platforma, razbijač (pneumatski alati), grejder, hidraulička dizalica, motorni viličar, kosilica za visoke nasipe, vibronabijač i višenamjensko vozilo),
- osposobljavanje radnika za poslove cestara,
- više puta mjesečno obavljena je preventivna alkotest kontrola digitalnim alkometrom,
- pregled i ispitivanje radne opreme,
- deratizacija, dezinfekcija i dezinskecija na svim lokacijama Društva (2 puta godišnje),
- svi radnici su zadužili zaštitnu opremu sukladno *Pravilniku o zaštiti na radu Društva*,
- izvršeno je ispitivanje radnog okoliša na svim lokacijama Društva,
- održana su dva Odbora ZNR,
- od strane *Odjela za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu* proveden je unutarnji nadzor u području zaštite na radu.



Tijekom 2024. godine evidentirano je 9 ozljeda na radu i sve ulaze u kategoriju lakših. Sve ozljede su prijavljene u *Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje*, od kojih je 7 ozljeda priznato, 1 je odbijena, a za 1 ozljedu još nije zaprimljeno rješenje.

Prema *Zakonu o zaštiti na radu* utvrđena je obveza poslodavca da vodi odgovarajuće evidencije iz zaštite na radu. Ista je organizirana i vodi se u web aplikaciji, koja je u potpunosti usklađena sa svim važećim propisima i normama u Hrvatskoj te obuhvaća kompletnu evidenciju iz područja zaštite na radu.

3.5. Zaštita od požara

Mjere protupožarne zaštite provode se u skladu s propisima, a slijedom toga u 2024. godini izvršen je niz aktivnosti prema zakonskim propisima:

- osposobljavanje novozaposlenih radnika prema programu osposobljavanja pučanstva za provedbu preventivnih mjera zaštite od požara, gašenje požara i zaštite ljudi i imovine ugroženih požarom,
- ispitivanje vatrogasnih aparata raspoređenih po objektima, strojevima, teretnim i osobnim vozilima,
- zamjena dotrajalih vatrogasnih aparata novim,
- ispitivanje hidrantske mreže na svim lokacijama koje imaju hidrantsku mrežu,
- ispitivanje sigurnosne protupanične rasvjete i tipkala za isključenje električne energije na lokacijama koje ih imaju,
- ispitivanje priključka za izjednačavanje potencijala (statički elektricitet) u asfaltnoj bazi Gradec,
- ispitivanje i mjerenje te vizualni pregled sustava zaštite od munje,
- ispitivanje električnih instalacija sukladno rokovima,
- na svim lokacijama Društva izvršena je kontrola i nadzorni pregled dimnjaka,



- servisi plinske kotlovnice i svih plinskih uređaja,
- izobrazba radnika za prijevoz opasnih tvari,
- tlačne probe posuda pod tlakom, ispitivanje sigurnosnih ventila, umjeravanje manometara, pregled posude zraka, inspekcijski pregled spremnika za UNP,
- od strane Odjela za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu proveden je unutarnji nadzor u području zaštite od požara.

Tijekom 2024. godine nije bilo inspekcijskih nadzora. Cjelokupna propisana evidencija iz područja zaštite od požara, organizirana je i vodi se u prilagođenoj web aplikaciji.



4. POSLOVNO OKRUŽENJE DRUŠTVA

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. posluju kao tvrtka specijalizirana za održavanje javnih cesta, uključujući redovno i izvanredno održavanje državnih, županijskih i lokalnih cesta na području Zagrebačke, Krapinsko – zagorske te Sisačko – moslavačke županije.

Ključni naručitelji radova i usluga Društva su *Hrvatske ceste d.o.o.* za održavanje mreže državnih cesta središnje i sjeverozapadne Hrvatske te *Županijska uprava za ceste Zagrebačke županije*, *Županijska uprava za ceste Krapinsko – zagorske županije* i *Županijska uprava za ceste Sisačko moslavačke županije*, za održavanje županijskih i lokalnih cesta unutar županijskog cestovnog sustava kojim upravljaju.

Tablica 3. Kilometri javnih cesta koje Društvo održava

županija	državne ceste	županijske i lokalne ceste	ukupno km:
Zagrebačka županija	371,00	1.229,41	1.600,41
Krapinsko - zagorska županija	276,83	654,30	931,13
Sisačko - moslavačka županija	-	182,05	182,05
Ukupno:	647,83	2.065,76	

Pored standardnih aktivnosti redovnog održavanja koje uključuje *ljetno* i *zimsko* održavanje prometnica, Društvo izvodi radove izvanrednog održavanja - građenja koje obuhvaća građenje i rekonstrukciju prometnica i prometne infrastrukture. Društvo upravlja vlastitom asfaltnom bazom Gradec (u blizini Vrbovca), gdje se proizvode asfaltne mješavine većim dijelom namijenjene potrebama projekata koje Društvo realizira, dok se manji dio proizvedenih asfaltnih mješavina prodaje kupcima na tržištu.

Društvo je član gospodarskog interesnog udruženja "HRVATSKI CESTAR – GIU", sastavljenog od trgovačkih društava proizašlih iz javnog poduzeća Hrvatske ceste, čija je osnovna djelatnost održavanje javnih cesta na gotovo cijelom teritoriju Republike Hrvatske. Članstvo u ovom udruženju omogućuje kvalitetnu komunikaciju i koordinaciju aktivnosti te razmjenu iskustava među tvrtkama članicama udruženja, s ciljem povećanja razine učinkovitosti i kvalitete izvedenih radova u okvirima aktivnosti održavanja javnih prometnica.



U poslovnoj 2024. godini Društvo je ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 21.020.525,73 eura, dok su ukupni rashodi iznosili 20.321.964,55 eura. Ostvarena dobit prije oporezivanja ostvarena je u iznosu od 698.561,18 eura, a dobit nakon oporezivanja za 2024. poslovnu godinu iznosi 599.480,92 eura. Ostvareni rezultati potvrđuju visoku razinu financijske stabilnosti i operativne učinkovitosti poslovanja te ukazuju na sposobnost Društva da uspješno odgovora na tržišne izazove i prilagođava svoje aktivnosti događajima u poslovnom okruženju, zadržavajući pritom profitabilno i održivo poslovanje.

Unatoč pozitivnim financijskim pokazateljima, poslovno okruženje Društva ostaje izrazito zahtjevno. Cjenovna volatilitet sirovina, energenata i građevinskog materijala, uz stalne promjene na tržištu građevinskih radova i radne snage te pojačanu tržišnu konkurenciju, i dalje snažno utječu na svakodnevno poslovanje. Poseban izazov predstavlja činjenica da investitori na području gdje Društvo posluje, postavljaju visoke zahtjeve u pogledu kvalitete i dinamike izvođenja radova, u usporedbi s drugim regijama Republike Hrvatske.

Kako bi odgovorilo na ove izazove, Društvo sustavno prati kretanja na tržištu – od potražnje i cijena građevinskih radova do troškovne strane nabave energenata, sirovina i materijala – s ciljem pravovremenog usklađivanja komercijalnih uvjeta radova (i materijala) koje Društvo nudi, ugovara i izvodi na tržištu.

Također, poslovodstvo Društva provodi kontinuiranu analizu i optimizaciju ljudskih i materijalnih resursa, osiguravajući njihovu raspoloživost i učinkovitost pri izvođenju ugovorenih projekata. Posebna pažnja se posvećuje stručnom usavršavanju i edukaciji zaposlenika, čime se jačaju interni kapaciteti i operativna sposobnost Društva.

Uprava Društva redovito provodi reviziju poslovnih strategija, osiguravajući time usklađenost s regulatornim okvirima, aktualnim zahtjevima investitora te tehnološkim trendovima, čime održava prilagodljivost promjenama u okruženju te svoju poziciju na tržištu. Kombinacijom operativne učinkovitosti i kontinuiranog ulaganja u resurse, Društvo učvršćuje svoju tržišnu poziciju te osigurava stabilnost poslovanja i kontinuitet uspješnih poslovnih rezultata.



5. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2024. GODINI

Društvo je kroz svoje poslovanje u 2024. godini ostvarilo *ukupne prihode* u iznosu od 21.020.525,73 eura te *ukupne rashode* u iznosu od 20.321.964,55 eura.

Ostvarena *dobit prije oporezivanja* u 2024. godini iznosi 698.561,18 eura, dok ostvarena *dobit razdoblja* (nakon oporezivanja) za 2024. godinu iznosi 599.480,92 eura.

5.1. Struktura prihoda ostvarenih u 2024. godini

Ukupni prihodi ostvareni u 2024. godini iznose 21.020.525,73 eura te su u odnosu na prethodnu 2023. godinu manji za 2,70%.

Tablica 4. Struktura ukupnih prihoda Društva ostvarenih u 2024. godini.

PRIHODI	2023.g.	udio %	2024.g.	udio %	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
POSLOVNI PRIHODI	21.600.097,55	99,99%	21.017.379,29	99,99%	97,30
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	20.671.624,67	95,70%	20.215.975,41	96,19%	97,80
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	319.459,27	1,48%	32.399,64	0,15%	10,14
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	609.013,61	2,82%	769.004,24	3,66%	126,27
FINANCIJSKI PRIHODI	2.965,58	0,01%	3.146,44	0,01%	106,10
Ostali prihodi sa osnove kamata	2.954,46	99,63%	3.116,44	99,05%	105,48
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	8,46	0,29%	0,00	0,00%	0,00
Ostali financijski prihodi	2,66	0,09%	30,00	0,95%	1.127,82
UKUPNI PRIHODI	21.603.063,13	100,00%	21.020.525,73	100,00%	97,30

Iz tabličnog pregleda ostvarenih prihoda vidljivo je da dominantni (gotovo cijeli) udio u strukturi *ukupnih prihoda* Društva ostvarenih u 2024. godini čine *poslovni prihodi* (99,99%). Većina poslovnih prihoda ostvarena je kroz prihode od prodaje (96,19%), dok je preostali dio ostvaren kroz prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (0,15%) te ostale

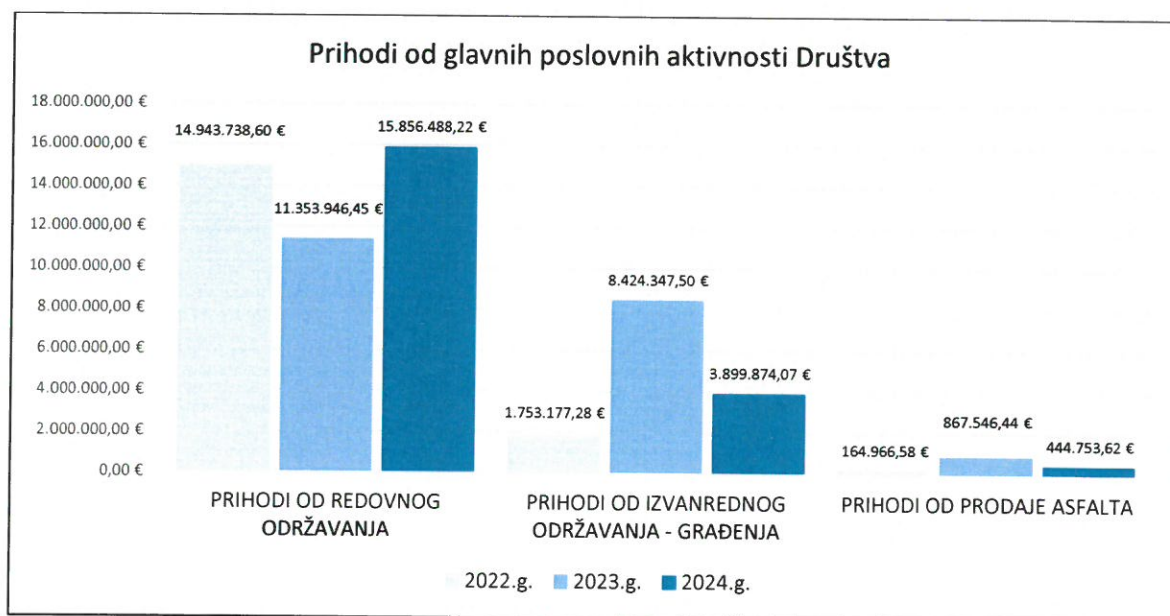


poslovne prihode (3,66%). *Financijski prihodi* čine 0,01% ukupnih prihoda Društva u 2024. godini, a ostvareni su najvećim dijelom kroz ostale prihode sa osnove kamata (99,05%) te kroz ostale financijske prihode (0,95%).

5.1.1. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2024. godini

Društvo većinu svojih prihoda ostvaruje kroz tri glavne poslovne aktivnosti koje se realiziraju kroz redovno (*ljetno i zimsko*) održavanje javnih cesta, izvanredno održavanje – građenje te proizvodnju asfaltnih mješavina na asfaltnoj bazi Gradec. Proizvedene asfaltne mješavine se prodaju kupcima na tržištu ili se koriste za vlastite potrebe, odnosno ugrađuju na projektima na kojima je Društvo izvođač radova.

Slika 6. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2024.g.



4

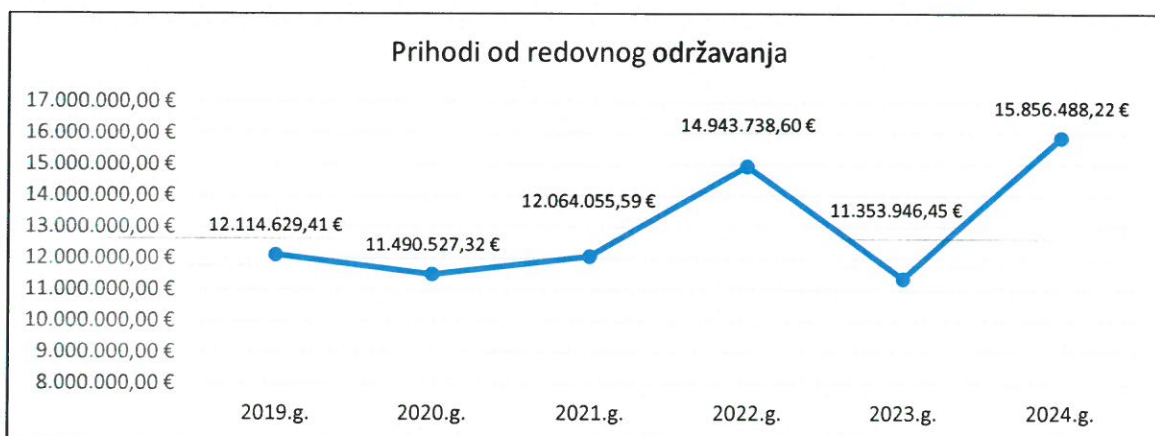
Iz grafičkog prikaza prihoda od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvarenih u 2024. godini, vidljivo je osjetno povećanje prihoda ostvarenih u redovnom održavanju u odnosu na prethodnu godinu, dok su prihodi od izvanrednog održavanja – građenja te prihodi od prodaje asfalta, u 2024. godini ostvareni u manjem iznosu u odnosu na prihode ostvarene u prethodnoj 2023. poslovnoj godini.



Prihodi od redovnog održavanja javnih cesta u 2024. godini

Ostvareni prihodi od redovnog održavanja javnih cesta (državnih, županijskih i lokalnih cesta) u 2024. godini iznose 15.856.488,22 eura te su veći za 39,66% u odnosu na ostvarene prihode od redovnog održavanja javnih cesta u 2023. godini.

Slika 7. Prihodi od redovnog održavanja u razdoblju 2019.g. – 2024.g.



Struktura prihoda od redovnog održavanja ostvarenih u 2024. godini, iskazana je tablično po pojedinom investitoru s pripadajućim iznosom i udjelom u ukupnom iznosu ove kategorije prihoda te je stavljena u odnos s ostvarenim prihodima od redovnog održavanja u prethodnoj 2023. godini.

Tablica 5. Prihodi od redovnog održavanja javnih cesta – po investitoru

INVESTITOR	2023.g.	udio %	2024.g.	udio %	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
HRVATSKE CESTE d.o.o.	4.275.017,33	37,65%	9.362.527,99	59,05%	219,01
ŽUC ZAGREBAČKE ŽUPANIJE	4.171.774,92	36,74%	3.947.891,53	24,90%	94,63
ŽUC KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE	2.533.342,24	22,31%	2.177.171,78	13,73%	85,94
ŽUC SISAČKO MOSLAVAČKE ŽUPANIJE	317.637,08	2,80%	291.196,55	1,84%	91,68
CESTE SISAK d.o.o.	56.174,88	0,49%	77.700,37	0,49%	138,32
UKUPNO:	11.353.946,45	100,00%	15.856.488,22	100,00%	139,66

Vidljivo je da najveći udio u ukupnom iznosu prihoda od redovnog održavanja čine prihodi od investitora *Hrvatske ceste d.o.o.* s 59,05% od ukupnog iznosa i povećanjem ostvarenog prihoda za 119,01% u odnosu na prethodnu 2023. godinu. Prihodi ostvareni kroz radove u redovnom održavanju za *Županijsku upravu za ceste Zagrebačke županije* čine 24,90% ove

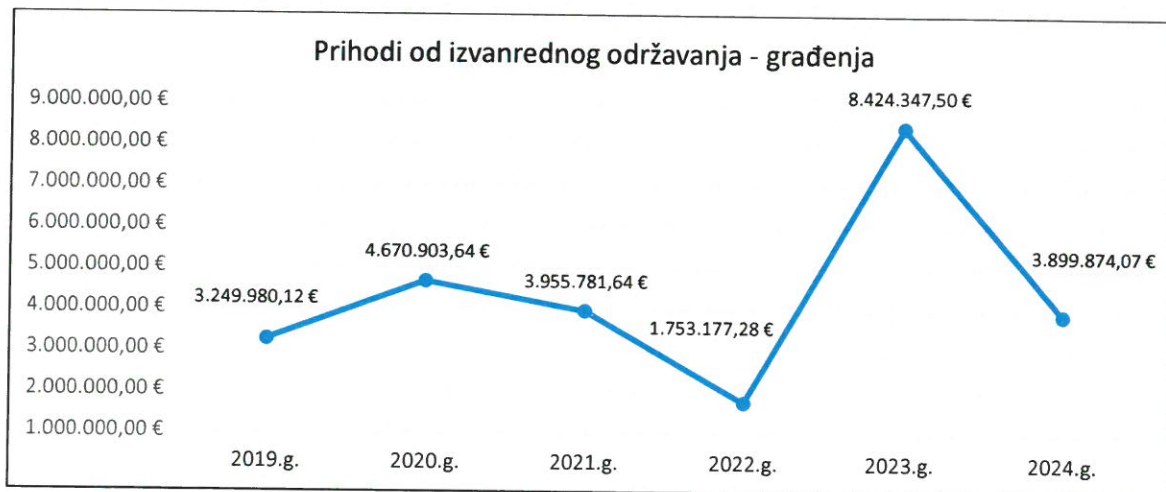


kategorije prihoda te su manji za 5,37% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od *Županijske uprave za ceste Krapinsko – zagorske županije* čine 13,73% prihoda, s iznosom manjim za 14,06% u odnosu na iznos ostvaren prethodne godine. *Županijska uprava za ceste Sisačko – moslavačke županije* čini 1,84% u strukturi od ove vrste prihoda s iznosom manjim za 8,32%, dok *Ceste Sisak d.o.o.* čine 0,49% u ukupnom iznosu ostvarenih prihoda od redovnog održavanja s povećanjem prihoda za 38,22% u odnosu na prethodnu 2023. godinu.

Prihodi od izvanrednog održavanja – građenja u 2024. godini

Uz prihode od redovnog održavanja javnih cesta, Društvo značajan dio prihoda ostvaruje kroz projekte izvanrednog održavanja – građenja, koje izvodi za javne naručitelje te pravne i fizičke osobe. Ostvareni prihodi od izvanrednog održavanja – građenja u 2024. godini iznose 3.899.874,07 eura te su niži za 53,71% od prihoda ove kategorije radova ostvarenih u 2023. godini.

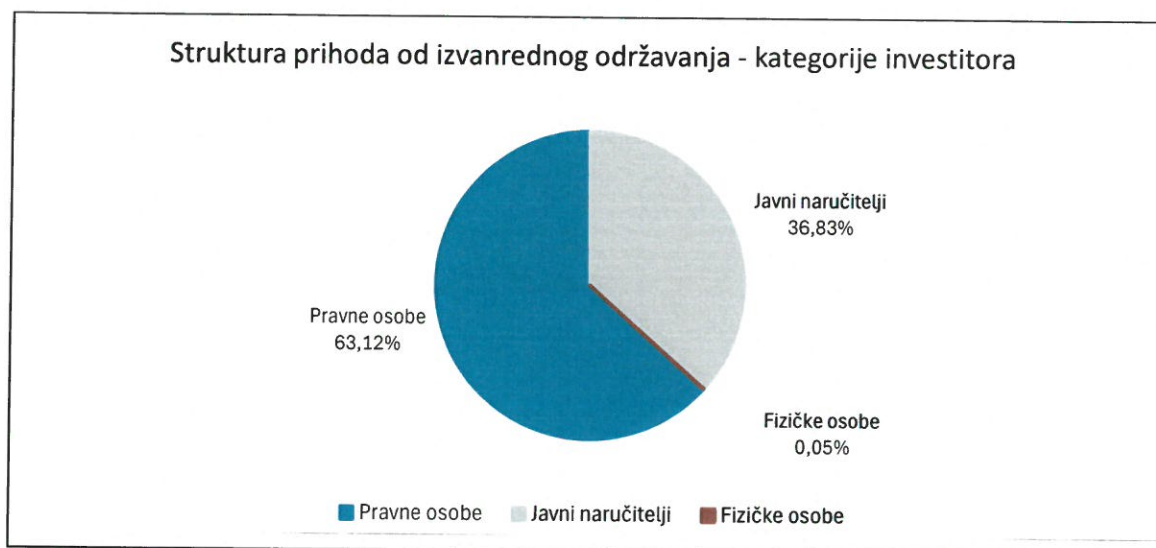
Slika 8. Prihodi od projekata izvanrednog održavanja – građenja - 2019.g.-2024.g.



Grafičkim prikazom na sljedećoj stranici, iskazana je struktura prihoda (prema kategoriji investitora - naručitelja) ostvarenih od projekata u izvanrednom održavanju – građenju tijekom 2024. godine, u kojem je vidljivo da je najveći dio ove kategorije prihoda ostvaren na izvedenim projektima za pravne osobe (63,12%) te na projektima za javne naručitelje (36,83%), dok je vrlo mali dio ove kategorije prihoda ostvaren na projektima koji su izvedeni za fizičke osobe (0,05%).



Slika 9. Struktura prihoda od izvanrednog održavanja – građenja u 2023. godini – prema kategoriji investitora



Proizvodnja asfaltnih mješavina u 2024. godini

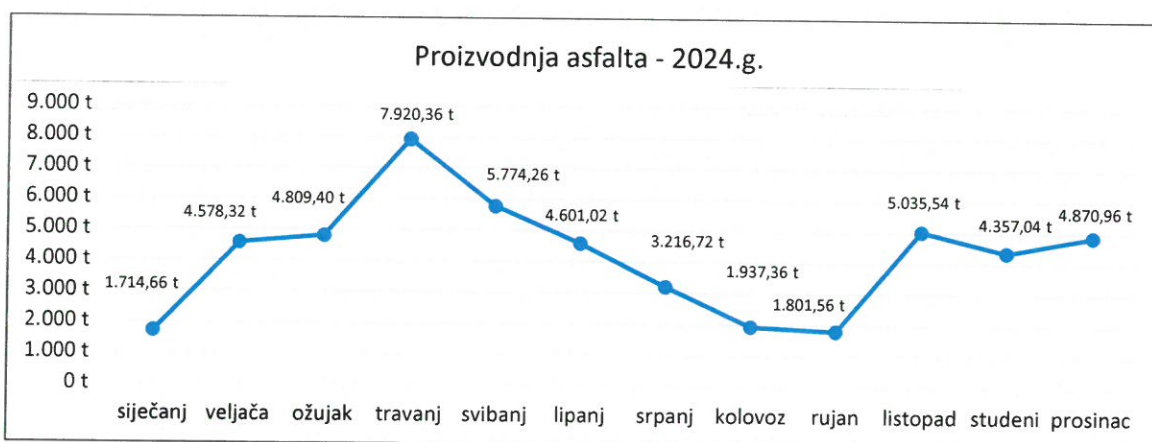
Uz aktivnosti redovnog i izvanrednog održavanja – građenja, u glavne poslovne aktivnosti Društva ubraja se i proizvodnja asfaltnih mješavina na vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca). Proizvodnja asfaltnih mješavina na asfaltnoj bazi Gradec kapaciteta 80 t/h, odvija se sukladno trenutnim potrebama i potražnji za asfaltnom masom tijekom cijele godine, a istu definiraju vlastite potrebe Društva, odnosno projekti koji uključuju ugradnju asfaltnih mješavina, a koje izvode organizacijske jedinice u redovnom (*Služba za redovno održavanje i zaštitu cesta*) i izvanrednom održavanju (*Služba za izvanredno održavanje i građenje*) te potražnja za asfaltnim mješavinama od vanjskih kupaca prema kojoj se realizira proizvodnja i prodaja asfalta na tržištu.

S obzirom na osnovnu djelatnost i poslovne procese, vlastita asfaltna baza predstavlja jedan od ključnih resursa Društva te je iznimno važno da baza svojim kapacitetom i tehnologijom proizvodnje može zadovoljiti interne potrebe (organizacijskih jedinica Društva) te potrebe za asfaltnom masom namijenjene prodaji kupcima na tržištu. Iako baza trenutno odgovara potrebama tržišta u kontekstu količine i kvalitete te zahtijevane dinamike isporuke, u budućim planskim smjericama potrebno je detaljno analizirati mogućnost proširenja i modernizacije trenutnih proizvodnih kapaciteta kako bi se osigurala dugoročna učinkovitost i konkurentnost.



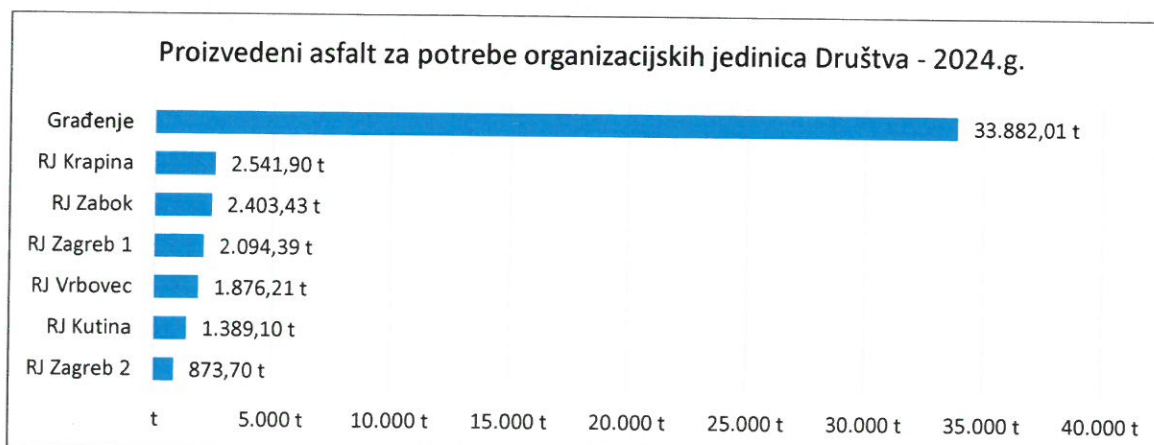
U 2024. godini proizvedeno je ukupno 50.617,20 tona asfaltnih mješavina, od čega je 45.060,74 tona proizvedeno za vlastite potrebe, odnosno potrebe organizacijskih jedinica Društva, dok je za prodaju kupcima na tržištu proizvedeno 5.556,46 tona. U grafičkom prikazu vremenske distribucije proizvodnje vidljivo je da se je proizvodnja odvijala tijekom cijele godine, a najveće količine su proizvedene u proljetnim mjesecima (ožujak, travanj, svibanj, lipanj) te krajem godine (listopad, studeni, prosinac). Najveća proizvedena količina zabilježena je u mjesecu travnju, tijekom kojeg je proizvedeno ukupno 7.920,36 tona asfaltnih mješavina.

Slika 10. Godišnja proizvodnja asfaltnih mješavina u 2024. godini



Veći dio ukupno proizvedene količine asfaltnih mješavina u 2024. godini, proizveden je za potrebe organizacijskih jedinica Društva, odnosno *Službe za redovno održavanje i zaštitu cesta* te *Službe za izvanredno održavanje i građenje*. Grafički su prikazane količine proizvedene i isporučene pojedinoj organizacijskoj jedinici Društva.

Slika 11. Proizvedeni asfalt za potrebe organizacijskih jedinica Društva - 2024.g.





5.2. Struktura rashoda u 2024. godini

Ukupni rashodi poslovanja Društva ostvareni u 2024. godini iznose 20.321.964,55 eura, i ostvareni su u za 6,57% većem iznosu u odnosu na ukupne rashode ostvarene prethodne 2023. godine.

Tablica 6. Struktura ostvarenih rashoda

RASHODI	2023.g.	udio %	2024.g.	udio %	indeks
1	2	3	4	5	6=4/2*100
POSLOVNI RASHODI	19.014.204,67	99,71%	20.315.244,15	99,97%	106,84
materijalni troškovi	11.830.821,74	62,22%	12.545.270,89	61,75%	106,04
troškovi osoblja	4.418.430,58	23,24%	5.231.285,63	25,75%	118,40
amortizacija	749.351,23	3,94%	712.554,11	3,51%	95,09
ostali troškovi	1.156.930,61	6,08%	1.310.750,37	6,45%	113,30
vrijednosna usklađenja	376.001,13	1,98%	229.749,75	1,13%	61,10
rezerviranja	396.674,25	2,09%	205.553,26	1,01%	51,82
ostali poslovni rashodi	85.995,13	0,45%	80.080,14	0,39%	93,12
FINANCIJSKI RASHODI	55.810,07	0,29%	6.720,40	0,03%	12,04
rashodi sa osnove kamata i sl.	55.746,85	99,89%	6.701,23	99,71%	12,02
tečajne razlike i drugi rashodi	0,00	0,00%	19,17	0,29%	-
vrijednosna usklađenja fin. im.	63,22	0,11%	0,00	0,00	-
UKUPNI RASHODI	19.070.014,74	100,00%	20.321.964,55	100,00%	106,57

U strukturi *ukupnih rashoda* ostvarenih u 2024. godini gotovo cijeli udio čine poslovni rashodi s 99,97%, dok tek neznatan udio u iznosu ukupnih rashoda čine financijski rashodi s 0,03%. *Poslovni rashodi* su u 2024. godini ostvareni za 6,84% većem iznosu u odnosu na prethodnu 2023. godinu. Analizirajući poslovne rashode po kategorijama vidljiva su povećanja u odnosu na prethodnu godinu na poziciji materijalnih troškova za 6,04%, na poziciji troškova osoblja za 18,40% te na poziciji ostalih troškova za 13,30%. Smanjenje realiziranih iznosa poslovnih rashoda u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je na poziciji amortizacije za 4,91%, na poziciji vrijednosnih usklađenja za 38,90%, na poziciji rezerviranja za 48,18% te na poziciji ostalih poslovnih rashoda za 6,88%. Ostvareni *financijski rashodi* u 2024. godini manji su u odnosu na prethodnu 2023. godinu za 87,96%, a iste u gotovo cijelom iznosu (99,71%) čine rashodi sa osnove kamata, dok mali udio u strukturi financijskih rashoda čine rashodi po osnovi tečajnih razlika (0,29%).



5.3. Bilanca

U tabličnom prikazu glavnih elemenata bilance, iskazan je financijski položaj Društva u četverogodišnjem razdoblju - 2021., 2022., 2023. i 2024.g.

Tablica 7. Glavni elementi bilance 2021. – 2024.g.

	STANJE NA DAN:			
	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
DUGOTRAJNA IMOVINA	4.026.450,86	3.660.758,45	3.615.693,66	3.214.111,88
KRATKOTRAJNA IMOVINA	5.408.212,22	6.273.368,89	10.660.827,81	10.449.823,65
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	84.303,94	665.907,97	86.706,60	88.044,88
UKUPNO AKTIVA	9.518.967,02	10.600.035,31	14.363.228,07	13.751.980,41
KAPITAL I REZERVE	6.718.287,74	7.127.402,21	9.208.652,80	9.808.133,72
REZERVIRANJA	531.748,76	871.018,20	1.003.476,31	893.657,39
DUGOROČNE OBVEZE	9.200,35	222.095,13	161.684,39	104.302,32
KRATKOROČNE OBVEZE	2.259.730,17	2.324.345,88	3.980.468,87	2.932.025,08
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	0,00	55.173,89	8.945,70	13.861,90
UKUPNO PASIVA	9.518.967,02	10.600.035,31	14.363.228,07	13.751.980,41

Vrijednost ukupne imovine Društva (aktiva) i izvora imovine (pasiva) na dan 31.12.2024.g. iznosi 13.751.980,41 eura i u odnosu na vrijednost prethodne 2023. godine manja je za 4,26%.

Tablica 8. Bilanca – aktiva

AKTIVA	31.12.2023.	%	31.12.2024.	%	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
Nematerijalna imovina	14.029,21	0,39%	6.656,65	0,21%	47,45
Materijalna imovina	3.601.664,45	99,61%	3.207.455,23	99,79%	89,05
DUGOTRAJNA IMOVINA	3.615.693,66	25,17%	3.214.111,88	23,37%	88,89
Zalihe	1.246.402,58	11,69%	1.173.748,22	11,23%	94,17
Potraživanja	4.724.660,37	44,32%	4.551.714,41	43,56%	96,34
Kratkotrajna financijska imovina	31.419,08	0,29%	2.266,98	0,02%	7,22
Novac u banci i blagajni	4.658.345,78	43,70%	4.722.094,04	45,19%	101,37
KRATKOTRAJNA IMOVINA	10.660.827,81	74,22%	10.449.823,65	75,99%	98,02
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	86.706,60	0,60%	88.044,88	0,64%	101,54
UKUPNO AKTIVA	14.363.228,07	100,00%	13.751.980,41	100,00%	95,74



Tablica 9. Bilanca – pasiva

PASIVA	31.12.2023.	%	31.12.2023.	%	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
Kapital i rezerve	9.208.652,80	64,11%	9.808.133,72	71,32%	106,51
Rezerviranja	1.003.476,31	6,99%	893.657,39	6,50%	89,06
Dugoročne obveze	161.684,39	1,13%	104.302,32	0,76%	64,51
Kratkoročne obveze	3.980.468,87	27,71%	2.932.025,08	21,32%	73,66
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	8.945,70	0,06%	13.861,90	0,10%	154,96
UKUPNO PASIVA	14.363.228,07	100,00%	13.751.980,41	100,00%	95,74

5.4. Račun dobiti i gubitka u 2024. godini

Društvo je u 2024. poslovnoj godini postiglo kvalitetan poslovni rezultat i ostvarilo znatnu dobit koja prije oporezivanja iznosi 698.561,18 eura. Obračunati iznos poreza na dobit iznosi 99.080,26 eura. Dobit razdoblja za 2024. godinu ostvarena je u iznosu od 599.480,92 eura. Prikazani financijski rezultati ukazuju na dobro uravnotežen odnos između ostvarenih prihoda i rashoda te visoku razinu učinkovitosti poslovanja.

Tablica 10. Skraćeni prikaz računa dobiti i gubitka - 2024. godina

REZULTAT POSLOVANJA	2023.g.	2024.g.	indeks
1	2	3	4=(3/2)*100
Ukupni prihodi	21.603.063,13	21.020.525,73	97,30
Ukupni rashodi	19.070.014,74	20.321.964,55	106,57
Dobit prije oporezivanja	2.533.048,39	698.561,18	27,58
Porez na dobit	451.797,80	99.080,26	21,93
DOBIT RAZDOBLJA	2.081.250,59	599.480,92	28,80

Iako su ukupni prihodi te ostvarena dobit manji u odnosu na prethodnu godinu, poslovna 2024. godina može se ocijeniti uspješnom. Društvo je unatoč povećanju rashoda ostvarilo znatnu dobit koja osigurava stabilnost poslovanja te stvara kvalitetne preduvjete za daljnji rast i razvoj u budućem razdoblju.



6. FINANCIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI - pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost poduzeća u kontekstu sposobnosti podmirenja dospjelih kratkoročnih obveza. Prema iskazanim pokazateljima likvidnosti kroz promatrano petogodišnje razdoblje, može se zaključiti kako je Društvo u mogućnosti podmiriti sve svoje kratkoročne obveze.

Tablica 11. Pokazatelji likvidnosti

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,52	0,46	1,41	1,17	1,61
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,70	2,09	2,30	2,36	3,16
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,97	2,39	2,70	2,68	3,56
koeficijent financijske stabilnosti	0,68	0,60	0,50	0,39	0,32

POKAZATELJI AKTIVNOSTI - pokazatelji aktivnosti ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu te je poželjno da koeficijent bude što veći.

Tablica 12. Pokazatelji aktivnosti

POKAZATELJI AKTIVNOSTI	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Koeficijent obrta ukupne imovine	1,71	1,76	1,62	1,50	1,53
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine	3,32	3,10	2,74	2,03	2,01

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI - pokazatelji ekonomičnosti poslovanja prikazuju odnos prihoda i rashoda, odnosno koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda.

Tablica 13. Pokazatelj ekonomičnosti poslovanja

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja	1,03	1,00	1,03	1,13	1,03



7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

U okviru svakodnevnog poslovanja Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o., susreću se s nizom rizika koji zahtijevaju sustavno i učinkovito upravljanje, s ciljem minimiziranja njihovog nepovoljnog utjecaja na poslovanje. Upravljanje rizicima predstavlja temeljni dio strateškog upravljanja te ima ključnu ulogu u održavanju stabilnosti i postizanju poslovnih ciljeva. Društvo primjenjuje sveobuhvatan i jasno definiran pristup upravljanju rizicima, provodeći mjere i aktivnosti na svim razinama organizacije i u svim poslovnim procesima. U tom kontekstu, izrađena je dokumentirana *Strategija upravljanja rizicima* koja predstavlja temeljni okvir za identifikaciju, procjenu i upravljanje rizicima. Radi sustavnog praćenja izloženosti rizicima i učinkovitosti mjera, redovito se izrađuju *polugodišnji i godišnji izvještaji* o rizicima, koji služe za analizu, planiranje i donošenje upravljačkih odluka.

Posebna pažnja posvećena je kategorijama rizika koje zbog svoje prirode i potencijalnog utjecaja na financijske rezultate i operativne pokazatelje zahtijevaju sustavno upravljanje:

- Cjenovni rizik,
- Rizik naplate potraživanja,
- Rizik likvidnosti,
- Operativni rizik,
- Kadrovski rizik.

Cjenovni rizik

Društvo je snažno izloženo cjenovnom riziku, osobito u kontekstu volatilnosti tržišnih cijena energenata (tekuća goriva, električna energija, zemni plin), sirovina i građevinskih materijala. Kako se ti resursi intenzivno koriste u poslovnim aktivnostima izgradnje i održavanja cesta te proizvodnji asfalta, svaka promjena cijena izravno utječe na troškovnu strukturu i financijski rezultat svakog projekta, a time i na rezultat ukupnog poslovanja Društva.

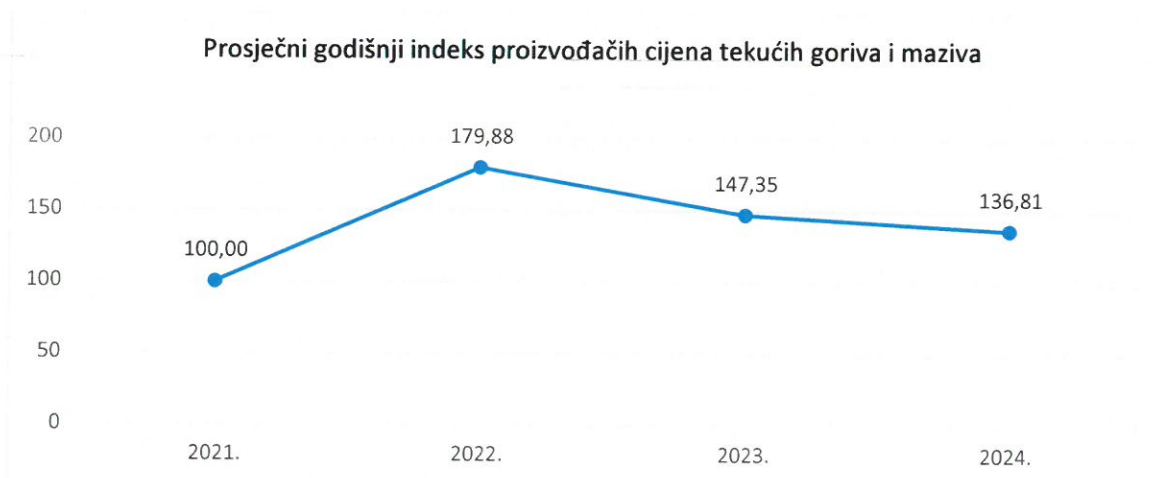
Cijena tekućih goriva predstavlja jedan od značajnijih cjenovnih rizika, budući da Društvo godišnje ostvaruje prilično veliki utrošak dizelskih i benzinskih goriva kroz intenzivno korištenje



resursa vozno – strojnog parka, koji je angažiran pri izvođenju radova redovnog i izvanrednog održavanja prometnica. Troškovi goriva čine značajan iznos u ukupnoj strukturi troškova, što poslovanje Društva čini vrlo osjetljivim na tržišne promjene cijena goriva.

Grafički je prikazano kretanje *prosječnog godišnjeg indeksa proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva* u razdoblju od 2021. do 2024. godine. U prikazanom razdoblju vidljivo je da je u posljednje dvije godine zabilježen pad vrijednosti promatranog indeksa u odnosu na njegovu najvišu vrijednost unutar promatranog razdoblja, koja je zabilježena 2022. godine.

Slika 12. Prosječni godišnji indeks proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva - 2021.-2024.g (2021.g.=100)



Izvor: Državni zavod za statistiku (www.dzs.hr)

Iako je vrijednost indeksa drugu godinu za redom (2023., 2024.g.) u blagom padu, relativno visoka vrijednost zabilježena 2022. godine, ukazuje na potrebu za sustavnim i kontinuiranim djelovanjem na optimiziranje potrošnje goriva na razini Društva, odnosno cjelokupnog vozno-strojnog parka, a samim time i financijskog troška istog. Kontinuiranim aktivnostima efikasnog upravljanja vozno – strojnim parkom koje obuhvaća planiranje i organizaciju te nadzor i kontrolu rada i kretanja vozila i strojeva Društva, pozitivno se utječe na optimalnu potrošnju goriva i ublažava potencijalno nepovoljni učinak cijena goriva na ukupni poslovni rezultat Društva.

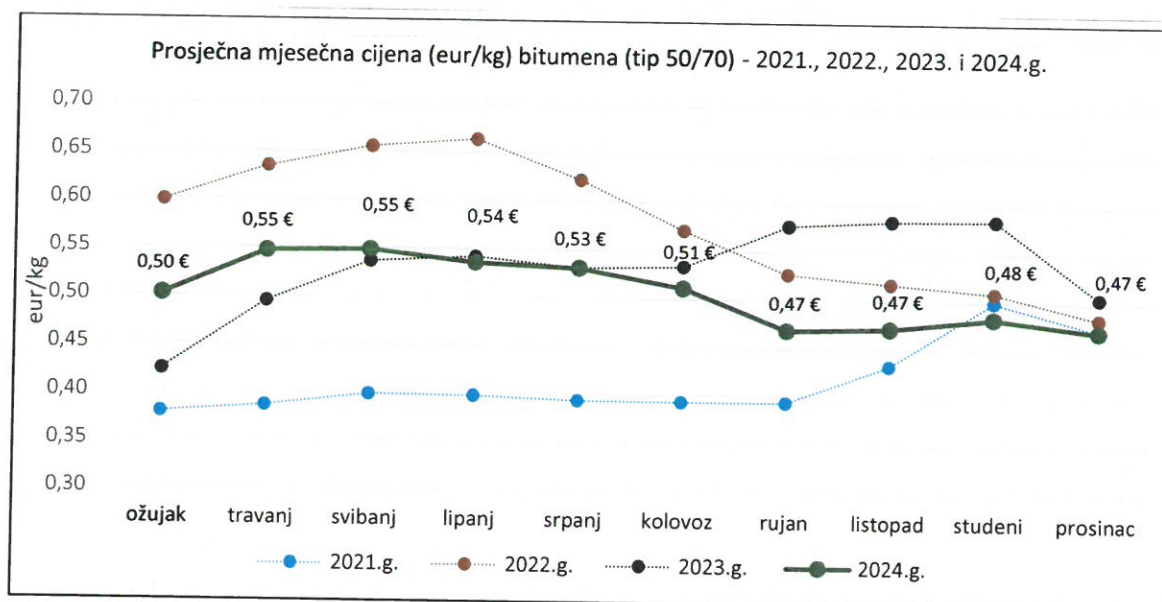
Cijena bitumena koji se koristi u procesu proizvodnje asfaltnih mješavina predstavlja cjenovni rizik sa snažnim utjecajem na troškovnu stranu poslovanja Društva. U okviru projekata



redovnog i izvanrednog održavanja – građenja, Društvo ostvaruje značajni utrošak asfaltnih mješavina, koje najvećim dijelom proizvodi na vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec, dok preostali dio nabavlja, odnosno kupuje na tržištu. S obzirom da bitumen čini gotovo 50% (ovisno o pojedinoj frakciji i recepturi) proizvodne sastavnice, nabavna cijena bitumena izravno utječe na proizvodnu cijenu asfalta, a time i na cijenu te financijski rezultat projekata koji uključuju ugradnju asfalta.

U nastavku je grafički prikazano kretanje prosječnih cijena bitumena (tip 50/70), tijekom sezone asfaltnih radova u 2021., 2022., 2023. i 2024. godini.

Slika 13. Prosječna mjesečna cijena bitumena - 2021., 2022., 2023. i 2024. g.



Izvor: vlastita analiza – interni podaci

Iz grafičkog prikaza je vidljivo da je cijena bitumena početkom asfaltnih radova u 2024. godini bila nešto viša u odnosu na isto razdoblje prethodne 2023. godine, sredinom sezone cijena se otprilike izjednačava, dok u drugom dijelu sezone cijena bitumena pada i osjetno je niža u odnosu na cijenu prethodne godine. Izražena volatilitnost tržišnih cijena bitumena čini poslovno planiranje složenijim te zahtijeva kontinuirano praćenje i analizu tržišta, učinkovito upravljanje nabavom te redovito ažuriranje kalkulacija troškova i izlaznih cijena u projektima. Iz tog razloga, zaposlenici Društva kontinuirano prate kretanja cijena, pribavljaju više ponuda od različitih dobavljača te planiraju nabavu sukladno aktualnim potrebama i tržišnim uvjetima.



Osim prethodno navedenih izvora cjenovnog rizika, značajna izloženost Društva ovom riziku prisutna je i kroz tržišne cijene ostalih energenata, sirovina i građevinskih materijala koji se koriste u svakodnevnim poslovnim aktivnostima. Primjerice, cijene zemnog plina, električne energije, kamenih agregata i drugih građevinskih materijala direktno utječu na troškovnu stranu poslovanja Društva te stoga predstavljaju važan cjenovni rizik kojim je potrebno proaktivno upravljati. Ublažavanje ovih rizika temelji se na učinkovitoj organizaciji poslovnih procesa, čime se osigurava racionalan i kontroliran utrošak energenata, materijala i sirovina. Stručne službe Društva kontinuirano prate tržišna kretanja i temeljem analize dostupnih podataka prilagođavaju kalkulacije i komercijalne uvjete pri izradi ponuda i ugovaranju radova. Ugovori sklopljeni za projekte dužeg trajanja uključuju klauzule o promjenjivosti cijena (tzv. klizna skala), čime se Društvo štiti od negativnih financijskih učinaka promjena tržišnih cijena.

Valutni rizik

Društvo trenutno ne posluje na tržištu na kojem je prisutan valutni rizik te stoga nije izloženo ovoj vrsti rizika.

Rizik naplate potraživanja

Rizik naplate potraživanja odnosi se na mogućnost financijskih gubitaka uslijed kašnjenja ili nemogućnosti naplate potraživanja od investitora i kupaca, što može negativno utjecati na novčani tok i financijsku stabilnost Društva. Kako bi se smanjila izloženost ovom riziku, Društvo pri ugovaranju poslova procjenjuje kreditnu sposobnost poslovnih partnera, posluje s financijskim pouzdanim subjektima te primjenjuje raspoložive instrumente osiguranja naplate, čime se osigurava stabilnost i predvidivost novčanih priljeva.



Rizik likvidnosti

Društvo aktivno upravlja rizikom likvidnosti kroz detaljno planiranje i redovito praćenje novčanog toka, uključujući sve novčane priljeve i odljeve, kako bi u svakom trenutku bilo osigurano pravovremeno podmirenje dospjelih obaveza. Ovim pristupom održava se likvidnost i financijska stabilnost, čime se smanjuje mogućnost pojave nelikvidnosti i financijskog zastoja u poslovanju.

Operativni rizik

Operativni rizik značajno je prisutan u poslovanju Društva, posebno u segmentima osnovne djelatnosti *ljetnog* i *zimskog* održavanja javnih cesta, kojima se direktno utječe na stanje, sigurnost i prohodnost svih prometnica koje Društvo održava. Aktivnosti održavanja javnih cesta obuhvaćaju čitav niz radova i aktivnosti koji su definirani zakonskom regulativom, tehničkim propisima te ugovornim obvezama sklopljenih s investitorima.

Rizici se očituju kroz izvođenje specifičnih radova poput primjerice radova na asfaltiranju, pri kojima je nužno striktno pridržavanje tehnološkog slijeda od proizvodnje i prijevoza do ugradnje asfalta, što zahtijeva iznimnu organizaciju i koordinaciju svih resursa uključenih u ovaj poslovni proces.

Značajan operativni rizik prisutan je u okviru *zimskog održavanja cesta*, gdje je nužna puna operativna spremnost svih potrebnih resursa te pravodobno provođenje potrebnih aktivnosti u skladu s definiranim *planom zimske službe* i aktualnim vremenskim uvjetima. Svako kašnjenje, odstupanje od tehničkih normi, operativnih planova ili ugovornih obveza može negativno utjecati na stanje i sigurnost na cestama te rezultirati neželjenim događajima, štetama i sudskim sporovima koji mogu dovesti do neplaniranih troškova i financijskih gubitaka za Društvo.

Važan aspekt operativnog rizika čini i integracija informatičkog poslovnog sustava u sve poslovne procese Društva. Potencijalne nepravilnosti u radu, neadekvatna funkcionalnost ili neprilagođenost sustava poslovnim procesima, mogu uzrokovati pogreške u planiranju, realizaciji poslovnih aktivnosti te operativnom upravljanju, čime se izravno povećava razina operativnog rizika. Stoga zaposlenici Društva koji su korisnici sustava, kontinuirano provode



analize i daju prijedloge za nadogradnju informatičkog poslovnog sustava, s ciljem osiguravanja usklađenosti funkcionalnosti s poslovnim procesima te potrebama operativnog poslovanja Društva.

Društvo sustavno upravlja operativnim rizikom kroz dosljedno poštivanje važećih zakonskih propisa, tehničkih normi, ugovornih obveza i kontinuiranu optimizaciju poslovnih procesa, procedura i internih pravila, čime se jačaju unutarnja organizacija i koordinacija, osigurava učinkovitija realizacija svih poslovnih aktivnosti te smanjuje vjerojatnost nastanka operativnih propusta i gubitaka u poslovanju.

Kadrovski rizik

Kadrovski rizik predstavlja jednu od izraženijih prijetnji kvaliteti i učinkovitosti poslovanja Društva, s obzirom na visoki stupanj zavisnosti o ljudskim resursima u operativnim aktivnostima održavanja i zaštite javnih cesta. Specifičnost djelatnosti zahtijeva stručno osposobljene radnike koji vrlo dobro poznaju radne procese i tehničke zahtjeve, zbog čega svaki novozaposleni radnik prolazi razdoblje prilagodbe, edukacije i praktične obuke. U tom kontekstu, svaka fluktuacija ljudskih resursa može izazvati određene operativne izazove te privremeno smanjenje radne učinkovitosti u djelokrugu radnog mjesta na kojem dolazi do kadrovskih promjena. Iz tog razloga, upravljanje ovom kategorijom rizika zahtijeva proaktivan pristup u provođenju mjera razvoja i zadržavanja kvalitetnih i iskusnih zaposlenika u Društvu. Ključne mjere uključuju izgradnju pozitivnog i stabilnog radnog okruženja, definiranje konkurentnih materijalnih i nematerijalnih uvjeta rada te kontinuirano ulaganje u profesionalni razvoj zaposlenika. Kroz specijalizirane obuke i usavršavanja, sustavan prijenos znanja unutar radne organizacije, Društvo unaprjeđuje znanja i vještine te povećava individualne kompetencije svakog radnika.

Navedenim aktivnostima Društvo ublažava negativni utjecaj vanjskog tržišta rada na poslovanje, postiže visoki stupanj pokrivenosti operativnih potreba za ljudskim resursima te sustavno upravlja ovom kategorijom rizika.



8. BUDUĆI RAZVOJ ŽUPANIJSKIH CESTA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE D.O.O.

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. nastavljaju svoj razvojni put s jasnim fokusom na jačanje operativnih kapaciteta, optimizaciju poslovnih procesa i primjenu održivih tehnički – tehnoloških rješenja u poslovnoj aktivnosti održavanja javne cestovne infrastrukture.

Strateški prioritet Društva ostaje povećanje razine kvalitete radova i usluga u segmentu redovnog i izvanrednog održavanja prometnica, kroz nova ulaganja u mehanizaciju, optimizaciju poslovnih procesa i nova osposobljavanja radne snage. Planirana ulaganja u obnovu i modernizaciju voznog i strojnog parka temeljiti će se na analitičkom pristupu koji uključuje procjene troškovne učinkovitosti, pouzdanosti opreme i očekivanih potreba radnih aktivnosti.

Razvojni planovi uključuju i proširenje digitalne infrastrukture s naglaskom na daljnju informatizaciju procesa planiranja, analize, izvještavanja i nadzora nad radovima, kao i daljnju implementaciju sustava za upravljanje kvalitetom. Na taj način Društvo će osnažiti svoje mogućnosti na kvalitetniju i bržu operativnu reakciju na potrebe i zahtjeve investitora.

Posebna pažnja biti će posvećena jačanju suradnje s ključnim investitorima – naručiteljima, poput *Hrvatskih cesta* i *županijskih uprava za ceste*, kroz unaprjeđenje međusobne komunikacije, zajedničkog planiranja te podizanje razine kvalitete i dinamike izvođenja radova. Takav pristup osigurava održivu prisutnost Društva na tržištu i postavlja temelje za daljnje širenje poslovnih aktivnosti, poglavito u segmentu održavanja i izgradnje javnih cesta.

Budući razvoj Društva temelji se na načelima učinkovitosti, pouzdanosti i održivosti, pri čemu je primarni cilj osigurati stabilno poslovanje, povećati tehničke i organizacijske kapacitete te zadržati poziciju jednog od ključnih subjekata u sustavu održavanja cestovne infrastrukture na području središnje i sjeverozapadne Hrvatske.

U tom kontekstu, Uprava Društva određuje ključne smjernice budućeg razvoja:

1. OBNOVA I PROŠIRENJE VOZNO STROJNOG PARKA

Tehnička modernizacija opreme uz zamjenu zastarjelih vozila i strojeva, s ciljem povećanja operativne sposobnosti i smanjenja troškova tekućeg održavanja.



2. **PRIMJENA DIGITALNIH RJEŠENJA U OPERATIVNOM POSLOVANJU I UPRAVLJANJU**
Korištenje već implementiranih informatičkih poslovnih rješenja za unaprjeđenje kontrole troškova, analizu i izvještavanje te praćenje realizacije radova i projekata.
3. **OPTIMIZACIJA KAPACITETA ASFALTNE BAZE GRADEC**
Tehnološko poboljšanje i optimizacija procesa proizvodnje s ciljem osiguranja visokog standarda kvalitete te veće energetske učinkovitosti i otpornosti na vršna opterećenja.
4. **ENERGETSKA UČINKOVITOST**
Nastavak ulaganja u ustave obnovljivih izvora energije i primjena ekološki prihvatljivih tehnologija unutar poslovnih aktivnosti svih operativnih jedinica Društva.
5. **ZADRŽAVANJE I RAZVOJ KVALITETNIH KADROVA**
Definiranje konkurentnih materijalnih i nematerijalnih uvjeta rada te provođenje aktivnosti profesionalnog usavršavanja i prijenosa znanja i vještina, s ciljem jačanja ljudskih resursa kao temelja operativne sposobnosti Društva.
6. **PRILAGODLJIVOST DRUŠTVA TRŽIŠNIM PROMJENAMA**
Razrada scenarija i provedba ciljanih mjera za ublažavanje negativnih kretanja na tržištu građevinskih radova, radne snage te cijena energenata, sirovina i građevinskog materijala.
7. **UNAPRJEĐENJE SUSTAVA UPRAVLJANJA KVALITETOM I OKOLIŠEM**
Proširenje i jačanje internih mehanizama za osiguranje kvalitete, sustavnu zaštitu okoliša te normativnu usklađenost s važećom regulativom.



9. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA I ZAKONU O RAČUNOVODSTVU

Značajni događaji nakon završetka poslovne 2024. godine

Nakon završetka poslovne godine 2024., u poslovanju Društva nije bilo značajnijih događaja.

Vjerojatan budući razvoj Društva

Plan budućeg razvoja Društva opisan u poglavlju 8.

Informacija o otkupu vlastitih dionica

Društvo tijekom poslovne godine nije vršilo otkup vlastitih dionica.

Postojanje podružnice Društva

Društvo u 2024. godini nije osnovalo, niti je pokrenulo postupak osnivanja podružnice.

Izloženost Društva rizicima u poslovanju

Izloženost i upravljanje rizicima opisano je u poglavlju 7.

U Zagrebu, 20.05.2025.

DIREKTOR

Tomislav Bačaneč, mag.ing.aedif.

